

УТВЕРЖДЁН:
Общим собранием акционеров
ОАО «Агентство экономического развития
Краснодарского края»
Приказ № 917 от 16 июня 2011г.

Предварительно утверждено:
Советом директоров
ОАО «Агентство экономического развития
Краснодарского края»

Протокол № 3 от 22 апреля 2011 г.

ГODOBOЙ ОТЧЁТ
Открытого акционерного общества
«Агентство экономического развития
Краснодарского края»
за 2010 год

г.Краснодар
2011 год

СТРУКТУРА Годового отчёта

№п/п	Наименование разделов
1.	<p>Общие сведения об акционерном обществе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Полное и сокращённое наименование акционерного общества; - Сведения о государственной регистрации (номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации; - Субъект Российской Федерации; - Юридический адрес; - Почтовый адрес; - Контактный телефон; - Факс; - Адрес электронной почты - Основные виды деятельности, осуществляемые обществом и предусмотренные Уставом; - Сведения о реестродержателе общества (полное наименование и адрес) - Размер уставного капитала; - Общее количество акций; - Количество обыкновенных акций; - Номинальная стоимость обыкновенных акций тыс. рублей; - Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации; - Количество привилегированных акций; - Номинальная стоимость привилегированных акций, тыс.руб. - Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных акций и дата государственной регистрации - Сумма вклада Краснодарского края, тыс. руб. - Доля Краснодарского края в уставном капитале, % - Доля Краснодарского края по обыкновенным акциям, % - Доля Краснодарского края по привилегированным акциям, % - Основные акционеры общества (доля в уставном капитале более 5%) - Наличие специального права на участие Краснодарского края в управлении акционерным обществом ("золотой акции") (да/нет) - Полное наименование и адрес аудитора общества.
2.	<p>Характеристика деятельности органов управления и контроля акционерного общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Общее собрание акционеров; - Совет директоров общества : <ul style="list-style-type: none"> Состав совета директоров, с указанием сведений о членах совета директоров общества, включая краткие биографические данные и информацию о владении акциями общества в отчётном году; Информация об изменениях в составе Совета директоров общества, имевших место в отчётном году; Критерии определения и размер вознаграждения (компенсация расходов) членов Совета директоров Общества, выплаченного/выплачиваемого по результатам отчётного года; Информация о заседаниях Совета директоров Общества. - Исполнительный орган общества: <ul style="list-style-type: none"> Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа общества, включая краткие биографические данные и информацию о владении акциями общества в отчётном году; Информация об изменениях касающихся лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа общества, имевших место в отчётном году; Критерии определения и размер вознаграждения (компенсация расходов)

	генерального директора Общества, выплаченного/выплачиваемого по результатам отчётного года. - Ревизионная комиссия;
3.	Положения акционерного общества в обществе
4.	Приоритетные направления деятельности акционерного общества
5.	Отчёт совета директоров акционерного общества о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности
6.	Информация о совершенных акционерным обществом в отчетном году крупных сделках
7.	Информация о совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность
8.	Информация о состоянии чистых активов общества: - показатели, характеризующие динамику изменения стоимости чистых активов и уставного капитала Общества; - результаты анализа причин и факторов, которые привели к тому, что стоимость чистых активов Общества оказалась меньше его уставного капитала; - перечень мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной его уставного капитала.
9.	Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества
10.	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества
11.	Перспективы развития акционерного общества
12.	Сведения о соблюдении компанией кодекса корпоративного поведения

1.СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ

В соответствии с приказом Департамента имущественных отношений Краснодарского края №705 от 08.07.2008 года «Об условиях приватизации государственного унитарного предприятия «Агентство экономического развития Краснодарского края» был приватизирован имущественный комплекс ГУП «Агентство экономического развития Краснодарского края» путём преобразования его в открытое акционерное общество «Агентство экономического развития Краснодарского края».

№ п/п	Наименование разделов	Описательная часть
1	Полное наименование акционерного общества	Открытое акционерное общество «Агентство экономического развития Краснодарского края»
2	Сокращённое наименование акционерного общества	ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края»
3	Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации	ОГРН 1082308009948 Свидетельство серия 50 №010421673 от 26 августа 2008 года Инспекция Федеральной налоговой службы №1 по г.Краснодару
4	Номер и дата выдачи свидетельства о постановке на налоговый учёт	ИНН 2308149416 КПП 230801001 Свидетельство о постановке на налоговый учёт в налоговом органе по месту нахождения на территории Российской Федерации серия 50 №010553600 от 26 августа 2008 года Инспекция ФНС России №1 по г.Краснодару
5	Субъект Российской Федерации	Краснодарский край
6	Юридический адрес	350000, г.Краснодар, ул. Калинина, 341

7	Почтовый адрес	350000, г.Краснодар, ул. Калинина,341
8	Контактный телефон	8 (861) 259-22-83
9	Факс	8 (861) 259-40-11
10	Адрес электронной почты	pr@kkeda.com
11	Основной вид деятельности	Разработка программ развития территорий, имиджевых программ, бизнес-планов, поиск инвесторов, оценка сельхозземель и недвижимости, организация деловых мероприятий в России и за рубежом
12	Полное наименование и адрес реестродержателя	Открытое акционерное общество «Агентство экономического развития Краснодарского края» 350000, г.Краснодар, ул.Калинина, 341
13	Размер уставного капитала тыс. рублей	5 077,00
14	Общее количество акций	50 077
15	Количество обыкновенных акций	50 077
16	Номинальная стоимость обыкновенных акций тыс. рублей	0,1
17	Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации	1-01-42165-Е 27.11.2008г.
18	Количество привилегированных акций	нет
19	Номинальная стоимость привилегированных акций, тыс.руб.	0,00
20	Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных акций и дата государственной регистрации	х
21	Сумма вклада Краснодарского края, тыс. руб.	0,00
22	Доля Краснодарского края в уставном капитале, %	100%
23	Доля Краснодарского края по обыкновенным акциям, %	100%
24	Доля Краснодарского края по привилегированным акциям,%	х
25	Основные акционеры общества	Департамент имущественных отношений Краснодарского края (ОГРН 1022301228399 , место нахождения: 350014, Краснодарский край, г.Краснодар, ул.Гимназическая,36 ИНН 2308077553 КПП 230801001)
26	Наличие специального права на участие Краснодарского края в управлении акционерным обществом	нет

	("золотой акции")	
27	Полное наименование и адрес аудитора общества	ООО Аудиторско-консультационный центр «Консалтинг», ИНН 2310093376 КПП 230801001 ОГРН 1042305694507 Номер лицензии Е 006282 выданная 07 сентября 2004 года Министерством финансов РФ 350020,г.Краснодар, ул.Рашпилевская,152

2. ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

В соответствии с Уставом общества органами управления в ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края являются:

2.1.Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» - высший орган управления компании.

Порядок созыва и проведения общего собрания акционеров Общества, его компетенция определяется в соответствии с федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ (с учётом изменений и дополнений), пунктом 2 ст. 39 федерального закона от 21.12.2001 №178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества», Положения о департаменте имущественных отношений Краснодарского края, утверждённого постановлением главы администрации Краснодарского края от 23.04.2007 № 35 «О департаменте имущественных отношений Краснодарского края», Уставом и иными локальными актами Общества.

С учётом того, что Краснодарский край является единственным акционером , решения годового общего собрания акционеров ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» были оформлены приказом департамента имущественных отношений Краснодарского края № 403 от 18.05.2010 года «О решениях годового общего собрания акционеров ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края». Данным приказом были приняты следующие решения:

1. Избрать :

1.1.Избрать совет директоров ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» (см. раздел. 2.2. , пункт «иная информация»).

1.2. Избрать ревизором общества Захарову Р.И. – ведущего консультанта департамента сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края.

2. Утвердить ООО «Аудиторско-Консультационный Центр «Консалтинг» аудитором общества для проведения обязательного аудита по итогам 2010 финансового года.

3. Утвердить по итогам финансово-хозяйственной деятельности общества за 2009 год:

3.1. Годовой отчёт ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» за 2009 год.

3.2. Годовую бухгалтерскую отчётность, в том числе отчёт о прибылях и убытках общества.

Годовое собрание акционеров по итогам работы 2010 года предполагается провести в мае-июне 2011 года.

Внеочередных общих собраний акционеров не проводилось.

2.2. Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесённых Уставом Общества к компетенции общего собрания акционеров или генерального директора.

Члены Совета директоров Общества

Ф.И.О.	Краткие биографические данные
Гаркуша Сергей Валентинович	Председатель Совета директоров ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края». Место работы: руководитель департамента сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края (основное место работы) Не является и не являлся в течение 2010 года акционером ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края». Характера родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества не установлено.
Нитовкин Дмитрий Владимирович	Место работы: начальник управления развития экономики и налоговой базы АПК департамента сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края (основное место работы). Не является и не являлся в течение 2010 года акционером ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края». Характера родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества не установлено.
Данько Владимир Владимирович	Место работы: заместитель начальника управления развития экономики и налоговой базы АПК департамента сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края (основное место работы). Не является и не являлся в течение 2010 года акционером ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края». Характера родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества не установлено.
Поповская Елена Георгиевна	Место работы: начальник отдела инвестиций и финансового оздоровления предприятий АПК департамента сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края (основное место работы).

	<p>Не является и не являлся в течение 2010 года акционером ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края».</p> <p>Характера родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества не установлено.</p>
Андреева Ольга Павловна	<p>1951 года рождения</p> <p>Образование: Краснодарский политехнический институт. Санкт-Петербургский университет экономики и финансов. Кандидат экономических наук.</p> <p>Место работы: генеральный директор ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» (основное место работы).</p> <p>Не является и не являлся в течение 2010 года акционером ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края».</p> <p>Характера родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества не установлено.</p>

Иная информация

Информация об изменениях в составе Совета директоров общества, имевших место в отчётном (2010) году	Изменения отсутствуют
Критерии определения и размер вознаграждения (компенсация расходов) членов Совета директоров Общества, выплаченного/выплачиваемого по результатам отчётного года.	<p>Совет директоров не принимал решений и общему собранию акционеров не представлял рекомендаций по размеру вознаграждений членам Совета директоров.</p> <p>На основании выше изложенного, вознаграждение членам Совета директоров ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» в отчётном году и по результатам отчётного года не выплачивалось. Члены Совета директоров Общества выполняют свои обязанности на добровольных началах.</p>
Заседания совета директоров	<p>Протокол №1 от 01.03.2010 года, повестка дня:</p> <p>1. Определение размера оплаты услуг аудиторской организации для проведения обязательного ежегодного аудита ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» по итогам 2010 года. Принято решение – Определить размер оплаты услуг аудиторской организации по проведению обязательного ежегодного аудита ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» по итогам 2010 года максимально 80 000 рублей.</p> <p>Протокол №2 от 05.04.2010 года, повестка дня:</p> <p>1. Избрание председательствующего на</p>

	<p>заседании Совета директоров ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края».</p> <p>Принято решение - избрать председательствующим на заседании Совета директоров Нитовкина Д.В. – начальник управления развития экономики и налоговой базы АПК департамента сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края;</p> <p>2. Предварительно утверждение годового отчёта Общества за 2009 год. Принято решение – предварительно утвердить годовой отчёт ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» за 2009 год.</p> <p>3. Рекомендации общему собранию акционеров по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты. Принято решение – Дивиденды не начислять в связи с отсутствием чистой прибыли по итогам работы общества за 2009 год.</p> <p>Протокол №3 от 27.04.2010 года, повестка дня:</p> <p>1. Избрание председателя Совета директоров ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края». Принято решение – избрать председательствующим на заседании Совета директоров Общества Данько В.В.- заместитель начальника управления развития экономики и налоговой базы АПК департамента сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края ;</p> <p>2. Утверждение Правил ведения реестра владельцев именных ценных бумаг общества в новой редакции. Принято решение – Утвердить Правила ведения реестра владельцев именных ценных бумаг общества в новой редакции.</p>
<p>Информация о членах совета директоров, систематически не участвующих в заседаниях.</p>	<p>Все члены совета директоров добросовестно исполняли свои обязанности и принимали участие во всех заседаниях Совета директоров.</p>

2.3. Исполнительный орган Общества

Генеральный директор ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» является единоличным исполнительным органом Общества и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества.

Коллегиальный исполнительный орган в Обществе отсутствует.

Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа общества

Ф.И.О.	Краткие биографические данные
Андреева Ольга Павловна	<p>1951 года рождения</p> <p>Образование: Краснодарский политехнический институт. Санкт-Петербургский университет экономики и финансов. Кандидат экономических наук.</p> <p>Место работы: генеральный директор ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края».</p> <p>Не является и не являлся в течение 2010 года акционером ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края».</p> <p>Характера родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества не установлено.</p>

Иная информация

<p>Критерии определения и размер вознаграждения (компенсация расходов) генерального директора Общества, выплаченного/выплачиваемого по результатам отчётного (2010) года.</p>	<p>Критерием определения должностного оклада Генерального директора ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» является соответствие занимаемой должности и выполнение генеральным директором служебных обязанностей по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества.</p> <p>Размер должностного оклада закреплён штатным расписанием Общества, определён в трудовом договоре с Генеральным директором и равен 46 200 рублей.</p> <p>Критерием определения разового вознаграждения генерального директора является выплата Обществом по итогам финансового года дивидендов по размещённым акциям в размере не менее 15 % от чистой прибыли, что закреплено трудовым договором с Генеральным директором.</p> <p>В связи с тем, что Общество не перечисляло дивиденды вознаграждение генеральному директору ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» в отчётном году и по результатам отчётного года не выплачивалось.</p>
<p>Информация об изменениях касающихся лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа общества, имевших место в отчётном (2010) году</p>	<p>Изменения отсутствуют.</p>

2.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества назначен Ревизор Общества. Ревизионная комиссия в Обществе отсутствует.

Сведения о ревизоре ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края»

Ф.И.О.	Должность представителя Краснодарского края
Захарова Роза Ивановна	Консультант департамента сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края.

Итоги работы Ревизора Общества

Ревизор Общества – Захарова Роза Ивановна, назначенная Приказом Департамента имущественных отношений Краснодарского края № 403 от 18 мая 2010 года, руководствуясь полномочиями, определёнными Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ (с учётом изменений и дополнений), Уставом ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» осуществила выборочную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» по итогам 2010 года.

Ревизор при осуществлении проверки руководствовался требованиями законодательства РФ, в том числе Гражданским кодексом РФ, Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ (с учётом изменений и дополнений), Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров (утв. Постановлением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 31 мая 2002 года №17/пс с учётом изменений и дополнений), Федеральным законом «О бухгалтерском учёте» от 21 ноября 1996 года №129-ФЗ (с учётом изменений и дополнений), а также иными нормативно-правовыми актами Российской Федерации.

Ревизор осуществил проверку финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» за период с 01 января 2010 года по 31 декабря 2010 года.

Внеплановых проверок финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» не проводилось, так как решения общего собрания акционеров или совета директоров ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края», а также требований акционера ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» Ревизору не поступало.

Целью ревизии являлось установление достоверности данных, содержащихся в годовом отчёте и финансовых документах ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края», выявление нарушений в порядке ведения бухгалтерского учёта и представления финансовой отчётности при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Общества правовым актам РФ.

Объектами ревизии определены: финансово-хозяйственная деятельность ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» за 2010 год, финансовая и хозяйственная документация, включая бухгалтерскую. Так, в ходе проверки Ревизором были рассмотрены следующие документы ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края»:

1. Бухгалтерская отчётность по состоянию на 31 декабря 2010 года, в том числе:

- Бухгалтерский баланс (форма №1 по ОКУД);
- Отчёт о прибылях и убытках (форма №2 по ОКУД);
- Отчёт об изменении капитала (форма №3 по ОКУД);
- Отчёт о движении денежных средств (форма №4 по ОКУД);
- Приложение к бухгалтерскому балансу (форма №5 по ОКУД).

В ходе проверки на основании данных представленных документов Ревизором установлено следующее:

- Бухгалтерская отчётность достоверно отражают имущественное состояние и финансовые результаты, а также движение денежных средств Общества;
- Нарушений и искажений в соблюдении требования законодательства РФ при совершении финансово-хозяйственных операций, имеющих существенное значение не установлено.

Результаты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» за 2010 год, отражённые в годовой бухгалтерской отчётности, в том числе в отчёте о прибылях и убытках, могут быть приняты Общим собранием акционеров ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» к рассмотрению и утверждению.

3. ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Семь лет деятельности Агентства экономического развития Краснодарского края в сфере инвестиционного консалтинга и инвестиционного маркетинга позволили наработать большой опыт в использовании европейских технологий, включая PR-технологии для создания привлекательного имиджа территорий и отдельных отраслей, выборе эффективных инструментов взаимодействия с инвесторами, а также использовании IT-технологий в поиске инвесторов.

В результате финансово-экономического кризиса, возникшего во второй половине 2008 года, рынок консалтинговых услуг понес значительные убытки из-за резкого снижения спроса, особенно в сфере управления финансами.

Однако общие докризисные и посткризисные тенденции развития мирового рынка инвестиций практически не изменились, за исключением того, что спрос на инвестиции после кризиса растет еще быстрее. Рынок инвестиционного консалтинга пострадал не значительно, что позволило агентству экономического развития Краснодарского края удержать свои позиции на рынке.

Успешность деятельности агентства по развитию не может быть сведена лишь к количественным показателям, характеризующим результаты финансовой деятельности. Одним из наиболее ценных показателей оценки деятельности агентств по развитию, по мнению зарубежных экспертов, следует считать эффективность мероприятий, которые были инициированы агентством и существенно повлияли на улучшение имиджа инвестиционной привлекательности региона.

Наиболее значимым мероприятием, которое было инициировано Агентством экономического развития Краснодарского края, стал Международный экономический форум в Сочи. Форум с 2002 года проводится ежегодно и стал реальной площадкой для представления приоритетных инвестиционных проектов Краснодарского края и обмена мнениями по широкому кругу вопросов социально-экономического развития российских регионов и привлечения инвестиций.

С 2002 г. Агентством экономического развития Краснодарского края реализовано более 40 PR-проектов в разных странах мира (Великобритании, США, Гонконге, Сингапуре, ОАЭ, Франции, Германии), направленных на привлечение внимания мирового инвестиционного сообщества к приоритетным проектам Краснодарского края.

Агентство ежегодно участвует в Мировых инвестиционных форумах и Конгрессах, организовывая презентации и деловые встречи с инвесторами.

Международные связи Агентства с Посольствами и Торговыми Представительствами стран-доноров инвестиций, Международными инвестиционными агентствами и Ассоциациями, позволяют разрабатывать программы “Business2Business”, создавать информационные поводы, распространять информационные брошюры, бюллетени и видео-материалы в среде мирового инвестиционного сообщества.

Деятельность агентства ориентирована, прежде всего, на приоритетные отрасли Краснодарского края. Так с 2004 по 2007 годы агентство реализовало около 15 проектов, связанных с популяризацией курортно-рекреационной отрасли края в России и за рубежом и занималось продвижением брэнда «Курорты Кубани». В эти годы агентством был инициирован и реализован проект мероприятия «Курортный Олимп».

С 2009 г. агентство перешло в оперативное управление департамента сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, в связи с тем, что после кризиса, в сложившихся новых экономических условиях, агроиндустрия и сельское хозяйство заняли лидирующее место в мировом рейтинге наиболее инвестиционно-привлекательных отраслей. Развитие мирового сельского хозяйства, а, следовательно, обеспечение продовольственной безопасности мирового сообщества, является одним из направлений преодоления кризисных ситуаций в экономике. В соответствии с мировой практикой, развитие агро-промышленного комплекса в России является одним из приоритетных направлений стратегического развития страны и в посткризисных условиях приобретает особое значение.

Сельское хозяйство в России с одной стороны нуждается в привлечении новых технологий и инвестиций, а с другой – в формировании комфортной благоприятной среды и уважительного отношения со стороны населения к сельхозпроизводителям и производимой ими продукции. В связи с ростом привлекательности отрасли и увеличением масштабной государственной поддержки, растет спрос на услуги по бизнес-планированию и проведению экономических экспертиз инвестиционных проектов, претендующих на получение господдержки. Учитывая сложившиеся тенденции на рынке консалтинговых услуг Краснодарского края, агентство с 2008 г. начало предоставлять услуги по разработке бизнес-планов для предприятий сельскохозяйственной отрасли для целей получения кредитов в ОАО «Россельхозбанк» и получения господдержки. Многие инвестиционные проекты, разработанные при участии агентства, уже получили необходимую банковскую и государственную поддержку и успешно реализуются, увеличивая тем самым качественные и количественные показатели сельскохозяйственной отрасли края.

В 2008-2009 гг. агентством инициирован ряд деловых визитов на международные мероприятия по рыборазведению, свиноводству, птицеводству и развитию органического земледелия для ознакомления с передовым мировым опытом.

По количеству приглашений, получаемых от Международных Правительственных и неправительственных организаций и Оргкомитетов Международных инвестиционных Форумов, можно судить о высокой степени доверия к услугам агентства в инвестиционной среде.

Ожидается, что экономическое положение страны и края в 2010 г. начнет улучшаться, что будет способствовать повышению спроса на услуги в сфере инвестиционного и маркетингового консалтинга. Также вырастет спрос на оценочные услуги и IT – консалтинг, поэтому ожидания агентства относительно увеличения объемов работ в этом направлении, в конце года могут трансформироваться в положительный финансовый результат.

Еще одной тенденцией, вызванной кризисом, станет интерес к компаниям, способным осуществить качественный бизнес-консалтинг, приоритезировать задачи, разработать и доработать стратегию развития с учетом текущей внешней среды.

Агентство в этой связи планирует предпринять ряд мер, включая получение государственной поддержки со стороны учредителей, на проведение маркетинговых мероприятий для расширения клиентской базы, а также оснащения материально-технической базы новыми IT-продуктами, позволяющими осуществлять инвестиционный маркетинг и работу по привлечению инвесторов на качественно новом уровне.

Благодаря этим мерам агентство планирует удержать лидирующие позиции в Южном Федеральном округе среди аналогичных структур.

Основные конкуренты Общества на рынке

Агентство экономического развития Краснодарского края, учитывая, что его учредителем является администрация Краснодарского края, ориентировано на инвестиционный консалтинг и PR-консалтинг (“event-услуги“, организация деловых поездок на международные форумы и выставки, организация конференций, семинаров, церемоний). Инвестиционный консалтинг, носящий комплексный характер, в Краснодарском крае развивается медленно. Действующие на региональном рынке компании, в основном специализируются на подготовке бизнес-планов и на управленческом консалтинге, включающем вопросы реструктуризации и бизнес-стратегий.

Агентство экономического развития Краснодарского края отличается от компаний правильное позиционирование, доступ к мировым инвестиционным базам данных и наличие возможности более эффективно и мобильно создавать альянсы с лучшими специалистами России и зарубежных стран для реализации «трудных» проектов.

Агентство экономического развития Краснодарского края благодаря сформированным широким и надежным связям с европейскими агентствами по развитию, международным инвестиционным сообществом и финансовыми институтами, имеет свою нишу на краевом рынке консалтинга, как в сфере привлечения инвестиций, так и в секторе PR-услуг по формированию имиджа региона и муниципальных образований, генерированию новых инвестиционных предложений и инвестиционных стратегий.

Агентство продвигает приоритетные отрасли края, в частности – сельское хозяйство и агроиндустрию, и их инвестиционный потенциал через целевые мероприятия за рубежом, отличающиеся высоким качеством подготовки и креативностью.

Агентство, по сути, лоббирует и продвигает в соответствии с его целями и задачами интересы администрации Краснодарского края, как своего учредителя..

Из действующих сегодня в России региональных агентств по развитию территорий, Агентство экономического развития Краснодарского края входит в 5-ку успешных компаний, наряду с Московским, Санкт-Петербургским и Томским агентствами, которые приглашаются для обмена опытом на наиболее знаковые международные инвестиционные форумы в России и за рубежом.

В настоящее время Агентство экономического развития Краснодарского края является единственным на Юге России, которое имеет возможность доступа к мировой электронной инвестиционной базе данных и может предоставлять услуги по проведению бенчмаркинга месторасположения инвестиционных проектов, а также профессиональному подбору инвесторов.

4. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

4.1. Перечень приоритетных направлений деятельности Общества
<p>В качестве приоритетных направлений деятельности агентства на 2011 г. выбраны следующие:</p> <ul style="list-style-type: none">- экспертиза инвестиционных проектов и разработка технико-экономических обоснований и бизнес-планов для предприятий агросектора;- разработка стратегий развития предприятий агросектора;- разработка обоснований и предложений для совершенствования краевого законодательства, касающегося развития сельского хозяйства и земельных ресурсов;- развитие услуг по оценке земельных ресурсов и недвижимости, оценке ущерба при изъятии земель сельскохозяйственного назначения для муниципальных и государственных нужд;- организация деловых поездок на международные выставки и форумы для предприятий агросектора.
4.2. Объём инвестиций в разрезе проектов и с разбивкой по источникам
Общество не планирует ведение инвестиционной деятельности в 2011 году.
4.3. Информация о заключённых в 2010 году Обществом договорах, связанных с инвестиционными вложениями
Общество не заключало за отчётный период (2010 год) договоров купли/продажи долей, акций, паёв хозяйственных товариществ и обществ.
4.4. Информация обо всех иных формах участия Общества в коммерческих организациях
<p>На отчётную дату (31.12.2010 года) ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» имеет долю в размере 5% в уставном капитале ООО «Морские ворота», что в денежном эквиваленте составляет 12 426 000 рублей.</p> <p>ООО «Морские ворота»: место нахождения – РФ, 353460, Краснодарский край, г. Геленджик, ул. Туристическая.21, ОГРН 1082304000371, ИНН 2304051850, КПП 230401001.</p> <p>В связи с тем, что в настоящее время ООО «Морские ворота» ведёт подготовительный этап для дальнейшего производства общестроительных работ, а именно производится получение разрешительной документации и разработка проектно-сметной документации для строительства объектов курортного назначения, и использует для этих целей уставный капитал и заёмные средства, то как следствие деятельность ООО «Морские ворота» в настоящий момент имеет убыточный характер. Данная ситуация носит временный характер до момента ввода в эксплуатацию объектов курортного назначения. С момента начала функционирования гостиничного комплекса деятельность ООО «Морские ворота» станет соответствовать целям его создания, а именно получению прибыли.</p> <p>На основании вышеизложенного Общество в 2010 году не получало дивидендов от участия в ООО «Морские ворота».</p>

**5. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА О
РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРЕТЕННЫМ
НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Тыс. руб.

Показатели	Итоги 2008 года	Итоги 2009 года	Итоги 2010 года	Пояснение
Выручка, тыс. руб.	17649	5551	13154	Произошло увеличение выручки в 2,3 раза
Валовая прибыль (убыток) тыс. руб.	3863	1715	3784	Как следствие увеличения выручки
Чистая прибыль (убыток), тыс.руб.	-248	-1024	518	Положительная тенденция
Стоимость чистых активов тыс. руб.	5097	4082	4600	Произошло увеличение стоимости чистых активов общества на 518 тыс. рублей
Дебиторская задолженность в Т.Ч. Задолженность краевого бюджета отсутствует, задолженность по вексельным обязательствам отсутствует	1290	582	86	Структура на 31.12.2010 года: - 31 авансы перечисленные поставщикам услуг - 40 задолженность ФСС перед Обществом по возмещению сумм больничных, пособия по беременности и родам и пособия по уходу за ребёнком - 15 переплата налогов (реклама, ЕСН, прибыль) Просроченная задолженность отсутствует
Кредиторская задолженность в Т.Ч задолженность перед краевым бюджетом отсутствует, задолженность по	1814	785	642	Структура на 31.12.2010: - 409 задолженность перед поставщиками услуг поставщики -57 задолженность по налогам и сборам

вексельным обязательствам отсутствует				- 176 авансы полученные от поставщиков Просроченная задолженность отсутствует
Задолженность по кредитам и займам (полученным)	9 000	9 000	9 000	Срок погашения данных займов 01.06.2010 года, таким образом данная задолженность на отчетную дату является просроченной
Финансовые коэффициенты (%):				
Коэффициент текущей ликвидности	0,31	0,12	2,5	Рекомендуемое значение Положительная тенденция
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,13	0,06	2,36	Выше рекомендуемого Положительная тенденция
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-2,2	-7,2	-5,0	Улучшается обеспеченность предприятия собственными оборотными средствами.
Общая рентабельность	-1,05	-22,8	8,07	Положительная тенденция
Коэффициент соотношения заёмных и собственных средств	2,2	2,4	2,1	Положительная тенденция Финансовая устойчивость предприятия повышается

6.ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЁННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ КРУПНЫХ СДЕЛКАХ

ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» в отчетном периоде не совершало крупных сделок, признаваемых в соответствии с федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ (с учетом изменений и дополнений) и Уставом Общества крупной сделкой, а также сделкой, на совершение которой требуется одобрение уполномоченного органа.

7. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЁННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» в отчётном периоде не совершало сделок, признаваемых в соответствии с федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ (с учётом изменений и дополнений) и Уставом Общества заинтересованными сделками, на совершение которых требуется одобрение уполномоченного органа.

8. ИНФОРМАЦИЯ О СОСТОЯНИИ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА

Согласно п. 3 статьи 35 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. N 208-ФЗ "Об акционерных обществах" при подготовке к годовому общему собранию акционеров совет директоров общества обязан в состав годового отчёта включить раздел о состоянии чистых активов общества. Под стоимостью чистых активов акционерного общества понимается величина, определяемая путем вычитания из суммы активов акционерного общества, принимаемых к расчету, суммы его пассивов, принимаемых к расчету.

Чистые активы ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» рассчитаны на основании методики оценки чистых активов акционерного общества утвержденной совместным приказом Минфина России и ФКЦБ России от 29.01.2003 № 10н/03-6/пз.

Наименование показателя	На начало отчетного периода 01.01.2010	На конец отчетного периода 31.12.2010	Абсолютное отклонение, +/-	Темп роста, %
I. Активы				
1. Нематериальные активы	31	24	-7	77%
2. Основные средства	32	9	-23	28%
3. Незавершенное строительство				
4. Доходные вложения в материальные ценности				
5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения (1)	12426	12426	0	0%
6. Прочие внеоборотные активы (2)	178	177	-1	99%
7. Запасы		4	+4	100%
8. Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям				
9. Дебиторская задолженность (3)	582	86	-496	15%
10. Денежные средства	618	1516	+898	245%
11. Прочие оборотные активы				
12. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1-11)	13867	14242	+375	103%

II. Пассивы				
13. Долгосрочные обязательства по займам и кредитам	0	9000	+9000	0%
14. Прочие долгосрочные обязательства (4), (5)				
15. Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	9000		-9000	100%
16. Кредиторская задолженность	785	642	-143	82%
17. Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов				
18. Резервы предстоящих расходов				
19. Прочие краткосрочные обязательства (5)				
20. Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 13-19)	9785	9642	-143	99%
21. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 12), минус итог пассивы, принимаемые к расчету (стр.20)).	4082	4600	+518	112,7 %

ПРИМЕЧАНИЯ

(1) За исключением фактических затрат по выкупу собственных акций у акционеров.

(2) Включая величину отложенных налоговых активов.

(3) За исключением задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал.

(4) Включая величину отложенных налоговых обязательств.

(5) В данных о величине прочих долгосрочных и краткосрочных обязательств приводятся суммы созданных в установленном порядке резервов в связи с условными обязательствами и с прекращением деятельности.

На основании полученных результатов, можно сделать вывод о том, что стоимость чистых активов ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» в 2010 г. увеличилась на 12,7% по сравнению с 2009 г. Как показал проведенный анализ финансово-хозяйственной деятельности общества, основными причинами увеличения в 2010 году стоимости чистых активов общества явились:

- 1) Увеличение величины остатков денежных средств на конец отчетного периода.
- 2) Снижение величины кредиторской задолженности на конец отчетного периода.

Динамика изменения стоимости чистых активов и уставного капитала Общества за три последних финансовых года

		тыс. руб.		
№п/п	Показатели	на 31.12.2008	на 31.12.2009	на 31.12.2010
1.	Уставный капитал	5077	5077	5077
2.	Стоимость чистых активов	5097	4082	4600
3.	Стоимость чистых активов меньше уставного капитала	0	995	477
4.	Минимальный уставной капитал	100	100	100

Обоснование причин снижения стоимости чистых активов общества за 2009 год.

ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края», как рыночноориентированная организация в целях обеспечения конкурентных преимуществ и удовлетворения потребностей потенциальных клиентов, стремится развивать наиболее эффективные и перспективные направления деятельности. В то же время работа на конкурентном рынке подвергает агентство сильному влиянию системных и конъюнктурных кризисных ситуаций в региональной и федеральной экономике, что обуславливает итоговые экономические результаты деятельности.

Одним из показателей финансовой устойчивости и платёжеспособности открытого акционерного общества является соотношение стоимости его чистых активов и уставного капитала. В последние годы данное соотношение не соответствует нормативным требованиям в связи с рядом факторов:

- ✓ Системный кризис в российской экономике в конце 2008 – начале 2009 года, повлёкший следующие изменения:
 - Падение рынка финансово-инвестиционного консалтинга;
 - Снижение платёжеспособности представителей бизнес-среды (целевого клиента).

Наиболее успешным с экономической точки зрения для организации стал 2008 год. В этот период деятельность агентства была представлена двумя основными направлениями: консалтинг и организация зарубежных деловых поездок. В 2009 году в связи с выигрышем тендера на проведение исследования «Влияние Олимпийских Игр Сочи 2014», активное развитие получило исследовательское направление. В 2010 году добавилось новое перспективное направление – проведение семинаров-тренингов по технологиям «Бережливого производства» для предприятий Краснодарского края.

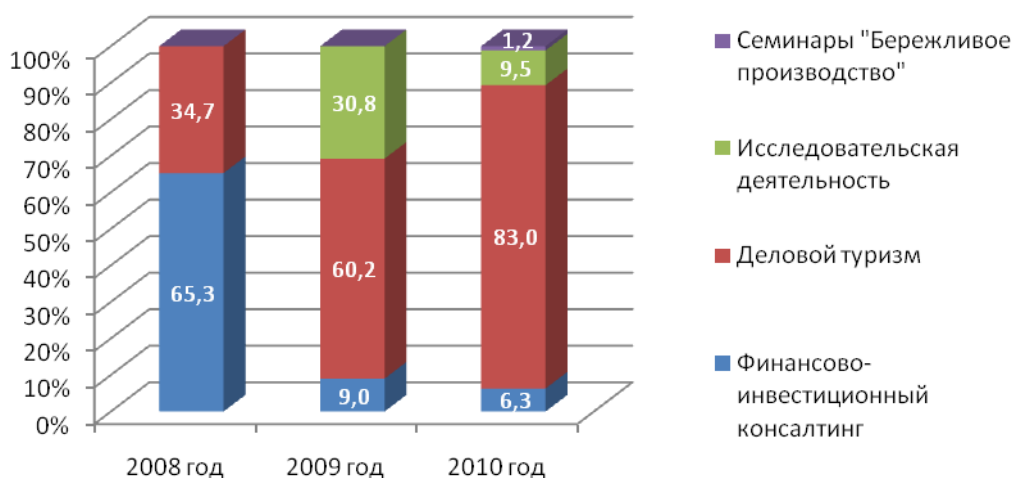


Рисунок 1 - Структура выручки ОАО "АЭРКК" по направлениям деятельности, 2008-2010 гг.

В 2008 году в структуре выручки преобладала доля консалтинговых проектов. В этот период велась активная подготовка муниципальных образований к участию в инвестиционном форуме «Сочи-2008». В связи с этим, муниципальные образования Краснодарского края обязаны были подготовить инвестиционные проекты по развитию своих территорий. ОАО «АЭРКК» выиграло тендер на подготовку бизнес-планов инвестиционных площадок в ряде муниципальных образований края – 49 договоров за 2008 год. Эта масштабная работа и обусловила приток выручки, а также высокую долю консалтинга в её структуре. На долю деловых поездок в 2008 году приходилось порядка 34,7% выручки. Объём выручки в стоимостном выражении представлен ниже.

Таблица 1 – Объём выручки ОАО «АЭРКК» по направлениям деятельности, 2008-2010 гг.

Направления деятельности	2008 год	2009 год	2010 год
--------------------------	----------	----------	----------

Финансово-инвестиционный консалтинг, тыс. руб.	11 518, 220	500,025	829, 500
Деловой туризм, тыс. руб.	6 130, 637	3 342, 464	10 919, 294
Исследовательская деятельность, тыс. руб.	-	1 708, 983	1 251, 000
Семинары "Бережливое производство", тыс. руб.	-	-	154, 500
Итого выручка, тыс. руб.	17 648, 857	5 551, 472	13 154, 294

Финансово-инвестиционный консалтинг. В 2009 году произошли кардинальные изменения рынка консалтинга, что повлекло резкое падение выручки по данному направлению. В связи с экономическим кризисом спрос на консалтинговые услуги сильно охладился. Если раньше основным клиентом на разработку бизнес-планов инвестпроектов были строительные организации и инвесторы, планирующие деятельность в курортно-рекреационной сфере или сфере развлечений, то с приходом кризиса, большинство инвестпроектов в этих направлениях заморозилось. Организации, планирующие реализовывать свои инвестиционные инициативы, либо ушли с рынка, либо закрыли проекты в связи с нехваткой финансирования. Выручка агентства по данному направлению в 2009 году упала с 11,5 млн. руб. до 500 тыс. руб. Таким образом, 2009 год можно назвать переломным в формировании спроса на консалтинговые услуги, так как данный период ознаменован активизацией нового сектора экономики – сельского хозяйства.

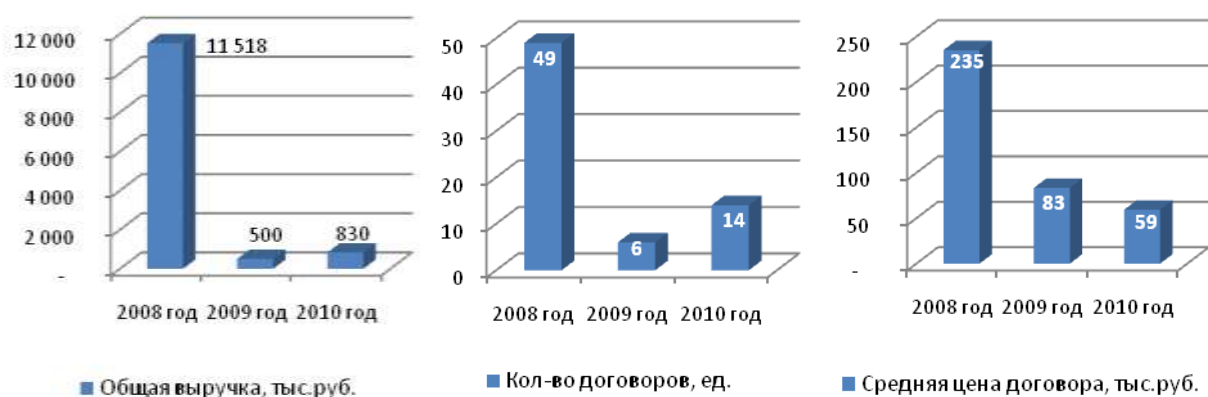


Рисунок 2 – Основные показатели консалтингового направления, 2008-2010 гг.

В конце 2009 – начале 2010 года на фоне последствий кризиса, который негативным образом сказался на всех отраслях экономики, в том числе и на сельском хозяйстве, государством был предпринят ряд мер, направленных на стабилизацию и поддержку сельхозсектора. Это всевозможные отраслевые программы поддержки и развития АПК, а также субсидирование процентных ставок по инвестиционным кредитам и хозяйствующим субъектам предоставление налоговых льгот. Данный факт повлек оживление спроса на консалтинговые услуги в части разработки бизнес-планов для целей получения заёмного финансирования и государственной поддержки среди предприятий АПК края. Таким образом, в след за глубоким проседанием консалтингового рынка в 2010 году наметилась тенденция к росту именно за счёт спроса в агросекторе. В связи с этим, объём выручки увеличился до 829 тыс. руб. Увеличилось и количество договоров. Тем не менее, средняя стоимость по договору значительно снизилась – с 235 тыс. руб. до 59 тыс. руб.

Чем обусловлено такое снижение средней стоимости договора? Во-первых, в 2008-2009 годах агентством преимущественно оказывались услуги по разработке бизнес-планов для инвестиционных проектов. Средняя стоимость данной услуги на рынке г. Краснодара в 2008 году составляла от 150 до 300 тыс. руб. Такие цены обуславливались как масштабами проектов (преимущественно строительство), так и высокой

платёжеспособностью спроса. Агентством в этот период реализовывались крупные консалтинговые проекты, что объясняет высокую среднюю стоимость. В 2009 году консалтинговое направление также было представлено исключительно разработкой бизнес-планов, но в связи с кризисом упало как количество заказов, так и их стоимость. Среди консалтинговых компаний в условиях избыточного предложения началась конкурентная борьба за клиента. Основным инструментом являлась конкуренция по цене. Ведущие компании города готовы были предоставлять скидки за разработку бизнес-планов до 50% от предыдущей стоимости. ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» разработало 6 проектов средней стоимостью 83 тыс. руб. На тот момент это была фактически равновесная рыночная цена. Кроме того, следует учитывать тот факт, что консалтинговые услуги являются товаром со средней эластичностью и падение цены на него не является активным стимулятором спроса. Посткризисное оживление произошло лишь во второй половине 2009 года, поэтому основное количество проектов приходится именно на этот период.

В 2010 году спрос со стороны агросектора находился в той же фазе, что и в конце предыдущего года с тем лишь изменением, что основная доля клиентов ориентировалась теперь не на получение кредитного финансирования (в связи с ростом процентных ставок по всем кредитным продуктам), а на получение государственной поддержки в виде субсидирования полученных ранее кредитов или на предоставление льгот по налогу на имущество. Такая тенденция на рынке позволила развить новую услугу в консалтинговом направлении – составление независимого экспертного заключения по инвестиционному проекту. Наличие такого заключения является обязательным для претендента при формировании пакета документов для получения господдержки.

Эта услуга способствовала приросту выручки по консалтинговому направлению, однако её стоимость повлияла на среднегодовую стоимость договора. Дело в том, что составление экспертного заключения обходится заказчику в среднем порядка 30-40 тыс. руб., в то время как стоимость полноценного бизнес-плана составляет от 80 до 120 тыс. руб. На долю подготовки экспертных заключений приходится около 50% договоров, поэтому более низкая стоимость этой услуги обусловила снижение среднегодовой стоимости договора до 59 тыс. руб. Рентабельность консалтингового направления за три года снизилась с 7,6 до 2,5%.

В условиях ужесточения условий предоставления государственной поддержки предприятиям агросектора, в 2011 году возможно снижение спроса на услуги финансово-инвестиционного консалтинга.

Организация зарубежных деловых визитов. Данное направление деятельности в настоящее время полностью ориентировано на сектор АПК. Основным клиентом являются руководители предприятий агросектора, а также главы и руководители управлений сельского хозяйства муниципальных образований Краснодарского края. Зарубежные деловые поездки являются основным структурообразующим элементом в выручке агентства. В 2008 году на их долю приходилось порядка 34,7% валовой выручки. В 2009 -2010 году на фоне снижения доли консалтинговых услуг, доля от организации поездок значительно выросла, хотя в стоимостном выражении в 2009 году выручка по данному направлению сократилась почти в два раза по сравнению с показателем 2008 года.

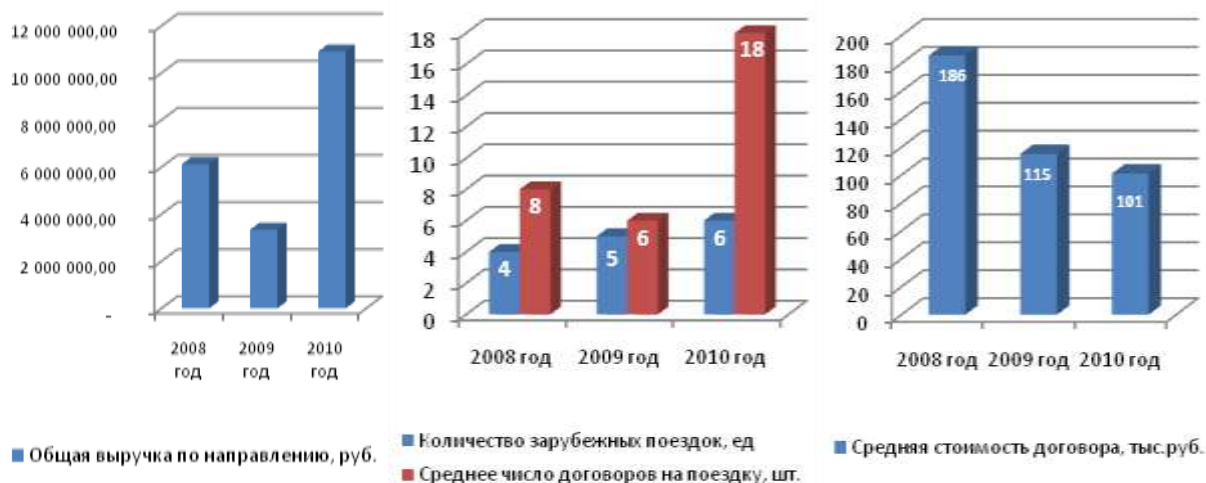


Рисунок 3 – Основные показатели направления делового туризма, 2008-2010 гг.

Количество деловых поездок увеличивается в среднем на 1 в год. Как показывают отчётные данные, среднее количество договоров на поездку в 2009 году сократилось, стоимость одной поездки также резко упала. В связи с чем объём выручки по данному направлению сократился.

Деловой туризм, нацеленный на сектор АПК находится в прямой зависимости от финансово-экономического состояния предприятий. Потому что при нехватке денежных средств вопросы о посещении зарубежных отраслевых мероприятий отводятся на последний план. В первой половине 2009 года кризис в секторе АПК ощущался особенно серьёзно, в связи с чем спрос на данный вид услуг несколько остыл. В 2010 году агентством были разработаны новые деловые программы, учитывающие потребности различных секторов АПК, была усовершенствована система продвижения услуги, что позволило повысить спрос. Стоимость туров была снижена по двум причинам:

- ✓ Общемировая тенденция к снижению стоимости услуг отелей;
- ✓ Снижение агентством нормы прибыли в целях сохранения конкурентных позиций.

Учитывая высокую долю себестоимости, включающей оплату отелей, авиаперелётов, деловой программы, услуг зарубежных партнёров, рентабельность данного направления в 2009-2010 году снизилась, что негативно повлияло на итоговый объём валовой прибыли и рентабельность продаж (сокращение с 12% до 9,4%).

Исследовательская деятельность. Рынок исследований в последние 5 лет находится в состоянии стагнации, спрос на исследовательские услуги постоянно снижается в виду их трудоёмкости и высокой стоимости. Данный вид услуг имеет достаточно высокий уровень эластичности спроса, однако снижение цены для его стимулирования в сложившейся ситуации не представляется возможным в связи с высокой себестоимостью подобных проектов. Таким образом, развитие исследовательского направления для агентства не является стратегически важным, так как рентабельность здесь составляет порядка 3%. К тому же это очень трудоёмкий продукт, а агентство уже имеет долгосрочный контракт на участие в исследовании, связанном с проведением Олимпийских Игр в Сочи. Ориентировочно, в ближайший год выручка по этому направлению будет представлена исключительно поступлениями по существующему контракту.

Семинары-тренинги по «бережливому производству». В настоящее время данное направление оценивается как перспективное и высокорентабельное. Технологии бережливого производства приобретают всё большую популярность среди предприятий РФ, в том числе в Краснодарском крае. Агентством разработана программа продвижения услуг на 2011 год, включающая рекламу в интернет, а также серию выездных презентационных семинаров для предприятий АПК в муниципальных образованиях края. По итогам 2010 года данное направление признано наиболее рентабельным, таким

образом, дальнейшее его развитие позволит увеличить доход, а также сумму чистых активов агентства.

В нижеследующей таблице представлено распределение затрат по направлениям деятельности. В данных суммах учтены затраты как относимые на себестоимость, так и не входящие в её структуру (управленческие расходы, административно-хозяйственные и прочие виды расходов, определяющиеся правилами бухгалтерского учёта, но не относимые на себестоимость товаров, работ, услуг).

Основная часть затрат приходится на деловой туризм и исследовательскую деятельность, что связано с высокой себестоимостью данных услуг, включающую расчёты с поставщиками и подрядчиками. Также за счёт поступлений по данным направлениям осуществляется финансирование текущих расходов организации.

Таблица 2 - Распределение затрат по направлениям деятельности, руб.

Направления деятельности	2008 год	2009 год	2010 год
Финансово-инвестиционный консалтинг	10 641 496,00	482 880,00	808 519,00
Деловой туризм	5 396 032,00	3 029 735,00	9 833 175,00
Исследовательская деятельность	0	1 494 509,00	1 212 781,04
Семинары "Бережливое производство"	0	0	134 787,00
Итого затраты, руб.	16 037 528,00	5 007 124,00	11 989 262,04

Далее представлена сводная таблица рентабельности продаж по каждому из направлений деятельности за последние три года.

Таблица 3 - Общая динамика показателей рентабельности продаж по направлениям деятельности, 2008-2010 гг.

Направления деятельности	2008 г	2009 г	2010 г
Финансово-инвестиционный консалтинг, %	7,6	3,4	2,5
Деловой туризм, %	12,0	9,4	9,9
Исследовательская деятельность, %		12,5	3,1
Семинары "Бережливое производство", %			12,8

Исходя из аналитических данных, наиболее перспективными направлениями являются организация тренингов и зарубежных деловых поездок. Активное развитие данных услуг позволит увеличить доходность агентства, а также величину его чистых активов.

Снижение величины остатков денежных средств на конец отчётного периода также повлияло на уменьшение стоимости ЧА – в связи с резким падением объёмов выручки (и как следствие полученные убытки по итогам работы за 2009 год) Общество не имело возможности увеличивать остаток денежных средств, а вынуждено было использовать имеющиеся ранее денежные средства на ведение своей текущей деятельности (выплата з/платы, перечисление налогов, оплата хозяйственных расходов связанных с функционированием предприятия), т.е. не происходила капитализация (накопление) денежных средств. Данный показатель также участвует в расчёте стоимости чистых активов в составе внеоборотных активов, и чем больше его значение, соответственно увеличивается и показатель ЧА.

Не смотря на увеличение показателя стоимости чистых активов в 2010 году (относительно 2009 года), он остаётся ниже величины уставного капитала Общества.

Таким образом, в качестве ключевых мер по стабилизации сложившейся ситуации планируется:

1. Разработать и реализовать план продажи услуг по организации деловых поездок для предприятий АПК на международные выставки, что позволит увеличить оборачиваемость и объем дебиторской задолженности.
2. Развивать новые конкурентоспособные направления услуг с высокой добавленной стоимостью, такие как тренинги по технологиям бережливого производства. Планируется с апреля по июнь совместно с департаментом сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края проведение выездных семинаров по муниципальным образованиям края в качестве рекламных акций.
3. Проведение тренинга для персонала по эффективному взаимодействию с клиентами.
4. Разработать план график управления платежеспособностью предприятия с целью организации стабильного потока денежных средств (баланс входящих и исходящих потоков)
5. Оптимизация бизнес-процессов через использование инструментов организации труда для устранения потерь рабочего времени.

9. ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Дивиденды по акциям ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» по итогам 2010 года не начислялись (не выплачивались), не смотря на то, что Общество по итогам работы за 2010 года получило прибыль. Поскольку выплата дивидендов есть операция, уменьшающая величину ЧА и не являющаяся производственной необходимостью, законодатель возложил на акционеров обязанность проводить разумную дивидендную политику. В соответствии со ст. 102 ГК РФ Общество не вправе объявлять и выплачивать дивиденды, если стоимость ЧА акционерного общества меньше его УК и резервного фонда либо станет меньше их размера в результате выплаты дивидендов. Следует обратить внимание, что п.1. и п.4. ст.43 Федерального закона от 26.12.1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах» предусматривает два ограничения на выплату дивидендов, которые имеют непосредственное отношение к размеру чистых активов:

- если на день принятия такого решения стоимость чистых активов общества меньше его уставного капитала, и резервного фонда, и превышения над номинальной стоимостью определенной уставом ликвидационной стоимости размещенных привилегированных акций либо станет меньше их размера в результате принятия такого решения

- если на день выплаты стоимость чистых активов общества меньше суммы его уставного капитала, резервного фонда и превышения над номинальной стоимостью определенной уставом общества ликвидационной стоимости размещенных привилегированных акций либо станет меньше указанной суммы в результате выплаты дивидендов;

10. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Основные факторы риска деятельности Общества можно разделить на две категории:

1. Внешние: инфляция (финансовые риски).
2. Внутренние: конкуренция, зависимость предприятия от ограниченного числа клиентов.

«Страновые» и региональные риски, когда на деятельность Общества могут оказывать влияние риски, связанные с политической и экономической ситуацией других стран, а также риски, связанные с деятельностью Общества отсутствуют.

Правовые, а также иные финансовые риски влияют на деятельность Общества так же, как и на всех субъектов рынка.

Общество не имело ранее судебных разбирательств, и не имеет в настоящий момент неоконченных судебных разбирательств, в которых выступает в качестве истца или в качестве ответчика по всем видам исков, в т.ч. по искам о взыскании задолженности.

Природно-естественные факторы риска, влияющие на деятельность Общества маловероятны для нашего предприятия, т.к. деятельность компании не зависит напрямую от природных явлений, т.е. нет сезонности спроса услуг. Предприятие не находится в сейсмо-опасной зоне и зоне сезонного наводнения.

11. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Сформированная репутация компании (диплом финалиста Всероссийского конкурса PR-агентств в номинации «Продвижение имиджа Краснодарского края в мировом инвестиционном сообществе», диплом Счётной палаты РФ и Министерства экономического развития РФ «За активное участие в формировании положительного общественного мнения об экономической и социальной политике РФ», дипломы администрации Краснодарского края за профессиональную разработку концепций и высокий уровень организации международного экономического форума в г. Сочи, который, благодаря Агентству, получил международное признание, а Краснодарский край сформировал позитивный имидж инвестиционно привлекательного региона, выставочных экспозиций Краснодарского края на международных выставках в Каннах, Дубае, Гонконге, Москве, Лондоне), а также широкая сеть деловых контактов на международном уровне обуславливает высокий уровень доверия со стороны западных инвесторов, что позволит создать наиболее благоприятные условия для создания стратегического партнёрства власти и бизнеса в целях развития разных отраслей и привлечения инвестиций в экономику Краснодарского края.

Возможные направления деятельности с учётом приоритетов:

1. Оказание услуг по проведению экспертизы инвестиционных проектов и разработке бизнес-планов для предприятий агросектора Краснодарского края.
2. Оказание услуг в проведении инвестиционного маркетинга с использованием мировой инвестиционной базы данных.
3. Оказание услуг в сфере регионального маркетинга и разработке имиджевых программ муниципальных образований.
4. Оказание услуг по оценке земель сельскохозяйственного назначения при изъятии для муниципальных и государственных нужд.
5. Организация деловых туров и презентаций инвестиционного потенциала агросектора Краснодарского края на международных форумах.
6. Разработка предложений по совершенствованию законодательной базы края.

7. Участие в международном исследовательском проекте совместно с Московским государственным университетом им. М.Ю. Ломоносова в исследовании курортной отрасли Краснодарского края.

Общество планирует в 2011 году оказывать услуги по организации деловых поездок предприятий отрасли и специалистов департамента сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности и департамента природных ресурсов и государственного экологического контроля на международные отраслевые выставки, конференции.

Планируемые направления использования чистой прибыли по итогам 2011 года:

- реинвестирование доли чистой прибыли Общества - 35%, с целью повышения эффективности деятельности Общества за счёт его модернизации и реконструкции, в т.ч. расширения и укрепления материально-технической базы;
- обязательные отчисления в резервный фонд Общества – 5%, для покрытия возможных убытков Общества;
- отчисления в фонд потребления Общества – 20%, для осуществления социальных выплат и премирования работников, покрытия административных и управленческих расходов не включаемых в себестоимость, внедрение эффективных методов управления Обществом;
- дивидендные выплаты акционерам Общества- 40% для выплаты дивидендов по акциям.

12. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

В деятельности ОАО «Агентство экономического развития Краснодарского края» не отмечалось фактов нарушения Кодекса корпоративного поведения, одобренного Правительством РФ 28 ноября 2001 года и рекомендованного к применению Распоряжением Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг от 04 апреля 2002 года №421/р «О рекомендации к применению кодекса корпоративного поведения».

Акционер Общества обеспечен надёжными и эффективными способами учёта прав собственности на акции.

Акционер имеет право участвовать в управлении Обществом путём принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров.

Акционер имеет право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

Корпоративных конфликтов в 2010 году в Обществе не было.

Обществом выбран курс на следование принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного поведения.

Генеральный директор ОАО «Агентство
экономического развития Краснодарского края»

Главный бухгалтер

